



砥砺奋进走在前

——济宁市公共卫生医疗中心高质量发展纪实

本报记者 山进 本报通讯员 孙道如 刘峰 文旭

一年来,济宁市公共卫生医疗中心在市委、市政府和市卫健委的正确领导下,团结带领全体职工,高举党建引领旗帜,以“为人民群众健康服务”为宗旨,在“疫”线践行初心使命,在临床彰显医者担当,以“严真细实快”工作作风,统筹推进疫情防控和正常诊疗等各项工作,齐心协力、攻坚克难、勇于担当、开拓创新,实现了医院管理优化、服务提升和患者满意,谱写了公共卫生医疗中心高质量发展的新篇章。

党建引领 创新发展动能强劲

济宁市公共卫生医疗中心按照全面落实从严治党的要求,扎实推进党的建设工作。深入开展各类学习教育活动,党员干部理想信念更加坚定。坚持以“抓党建、促业务、提服务”为主线,全力推动中心党建与业务工作双提升,形成了党的建设和业务工作同频共振、两翼齐飞的良好局面。

党的二十大召开后,中心领导班子迅速行动、精心组织、周密部署,掀起了学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮。通过召开党委会议、院长办公会、党委理论学习中心组学习会、视频会议等形式,深入学习领悟党的二十大精神提出的新思想、新论断及作出的新部署、新要求。全年举办党委理论学习中心组专题学习13次,党的二十大专题学习5次。积极把学习宣传贯彻党的二十大精神与干部教育培训工作、加强领导班子建设和基层党组织建设结合起来,研究制定了党的二十大精神专题学习培训实施方案,党委书记专题党课2次,党支部书记专题党课10次,组织23名科级以上干部参加山东干部网络学院“党的二十大精神”“十四五”规划系列专题培训班”。线下3次邀请济宁市委党校专家来院讲座授课,对医院124名党员进行集中培训;线上组织全体党员及中层干部参加市卫健委举办为期2天的党的二十大精神专题学习培训班暨全体党员进党校培训班。

利用学习强国、灯塔-党建在线等平台,开展系列学习活动。组织干部职工依托党支部主题党日、科务会等形式集中学习研讨,深入系统地研读党的二十大精神报告和《党章》,领导班子带头读原文、悟原理,在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫。拓展丰富学习培训渠道,利用微信群、公众号、党建网站等载体线上自学,拓展二十大精神学习宣传贯彻的深度和广度。

同时,持续开展“两学一做”学习教育、党史学习教育。配发教育指定教材,利用学习强国、灯塔-党建在线、微信公众号等平台组织医院职工系统学习党史,开展讲党课、主题党日等活动深化学习效果。围绕办实事,开展“我为群众办实事”实践活动,深化联系群众,常态化实施民意“5”来听行动,持续入户走访,倾听群众呼声,了解群众诉求,解决群众困难,推动服务群众“大提升”“大改进”。开展送医进军营、进社区、进农村5余次,慰问困难群众帮扶户30余家,开展义诊3次,举办教育课堂3次。

通过系列学习活动,进一步增强了员工凝聚力、向心力,充分激发了全体员工的工作热情,提高了员工争先创优、拼搏奉献的工作积极性,不断为中心发展注入新的活力。

攻坚克难 聚力医疗重点项目建设

去年,济宁市公卫医疗中心按照市委、市政府和市卫健委的医疗重点项目建设要求。全力攻坚,迎难而上,努力完成各项目年度建设任务目标。

全力保障济宁市公共卫生医疗中心新院区建设。济宁市公卫医疗中心项目是济宁市公共卫生“五大中心”重点建设项目之一。坚持“济宁民生建筑新地标,全国医院工程新范例”的高标准定位,按照三级传染病医院建设标准和“平疫结合”的模式,扎实推进新院区建设。自2021年4月开工以来,按照年度工作计划,强化措施、上足力量,认真组织深化设计,积极协调施工单位,科学细化工作目标,狠抓工程质量安全,全力推进项目建设。在严峻的疫情形势下,合理调配资源,有序组织施工,全力抢抓工期,于2022年5月30日实现主体结构整体封顶。目前,外立面完成85%,室内装修完成65%,市政工程完成20%,安装工程完成80%,圆满完成全年目标任务,确保2023年10月份高标准投入使用。

扎实推进济宁市公共卫生医疗中心改扩建项目。按照

“确保达标、长远考虑”的思路,市委、市政府确定启动市公共卫生医疗中心改扩建项目,建设亚定点医院和医务人员备勤区。中心党委领导班子全程盯靠,积极对接发改、住建、财政、行政审批服务、自然资源和规划、生态环境及山东公用等多个部门和公司,连续一个月对接沟通汇报,压造价、降成本、立长远、保经营,制定了预算造价方案和施工进度计划表。现根据国家防疫政策调整,各项工作正在有序进行。项目建成后,将满足我市突发疫情救治工作需要,还可用于将来其他突发事件急救和临时安置,对于提升全市突发公共卫生事件救治能力具有重要意义。

争分夺秒,精益求精,确保方舱医院高质高效投入使用。按照省委统筹疫情防控和经济运行工作领导小组(指挥部)要求,为保障我市新冠肺炎无症状感染者和确诊轻型病例收治工作,2022年3月,我市成立工作专班,启动济宁太白湖方舱医院和济宁高新区体育馆方舱医院改建工程。中心领导班子积极落实市委、市政府工作部署,在市卫健委党组领导下,认真抓好我市4所方舱医院(高新院区、太白湖院区、曲阜院区、邹城方舱医院)达标床位建设,争分夺秒抢抓施工进度,保证我市疫情救治应急需求。严肃认真把好方舱医院功能布局 and 院感技术标准,加班加点招标采购所需医疗仪器、设施设备,确保把关严格、质优价廉。在建设过程中,清醒分析项目推进中的困难问题,通力协作配合,专人现场跟踪推进、全环节督查调度,形成多级多部门合力,确保方舱医院在施工建设、物资设备、运行管理、人员培训等各环节流程顺畅、运转高效。现方舱医院高新院区、曲阜院区和邹城院区已具备收治条件,太白湖院区已2次收治患者,圆满完成疫情救治任务,为我市疫情防控赢得了主动。

疫情防控 全力守护群众生命健康

疫情就是命令,防控就是责任。去年以来,我市新冠肺炎疫情呈现多点散发,在市委、市政府和市卫健委的正确领导下,济宁市公共卫生医疗中心迅速响应,担当作为,把握战“疫”主动权。广大党员带头引领全员投入到疫情临床诊疗最前线,深入参与全市多条抗疫战线。面对被感染的高风险,用信仰和责任、初心和使命,以生命护佑生命,筑起了一道疫情防控的最牢固防线,全力守护群众的生命健康。

中心两个院区为全市新冠肺炎救治主战场,全体干部职工都是前线战斗员,应急救治院区和中心本部院区先后启用,完成了一个又一个新冠肺炎患者救治应急任务。我市疫情严重之际,除了选派队员加入方舱医院团队之外,中心主要领导亲自带队数次深入方舱医院与兄弟单位并肩作战,共同指挥,保障了大规模救治任务的圆满完成。中心组建管理团队还牵头接管了济宁经开区隔离点,有力保证了治愈出院患者的医学观察任务的圆满完成。

组建院感控制管理团队,主要领导带队赴嘉祥“黄码医院”和多所医院进行院感控制指导工作。在市委疫情防控指挥部的统一安排下,分别派出护理专家及骨干52人次,到方舱医院、隔离点、黄码医院及县级医院,进行支援、管理及技术指导,帮助梳理工作流程。

在多条战线上,中心广大干部职工,尤其是全体医护人员坚持把人民群众生命安全和身体健康放在首位,全力救治病人,在抗疫阵地高举党旗,筑牢“疫”线“红色堡垒”。2022年收治患者年龄跨度大(从仅12天婴儿至99岁老人),老年人和儿童多,伴发基础病多,不能自理人员多,涉及学科广,个性需求多,救治难度大。中心一线团队和专家组,与市级医疗专家组密切协作,充分沟通,深入诊疗一线,严格落实“一人一案”“一人一策”治疗原则,实现了科学化、精准化、个性化治疗,保证了每一例患者得以精准治疗、康复出院。自2022年3月31日以来,截止到2022年12月中旬共收治1782例病人。中心所有干部职工全体取消了节假日、公休日,无怨无

悔,奋战在抗疫最前线,守护着患者的健康,坚守着我市医疗救治主阵地。

提质增效 学科建设医疗服务上台阶

强化中心内涵建设,持续提升医疗服务能力。学科是中心核心竞争力的集中体现,也是中心推进高质量发展的核心内容。为此,济宁市公卫医疗中心牢固树立科学的人才观,以人才发展引领学科建设,以学科建设带动医疗技术突破,以医疗技术促进中心高质量发展。

根据中心建设规划,积极引进人才。全年共组织招聘人才7场次,引进急需紧缺人才4人,其中重症医学科主任医师(技术骨干)1名,呼吸内科副主任医师1名,肿瘤科主治医师1名,主管药师1名(硕士研究生)。招聘备案制专业技术人员56人(其中青年优秀人才2人);劳务派遣人员19人;

加速推进医院管理及学科发展。中心按照三级专科医院标准不断健全医院学科,加快与上海市公共卫生临床中心合作进程,在“北京佑安感染性疾病诊疗联盟”框架内,柔性引进北京佑安医院病理团队、微创诊疗团队,开展临床诊疗、科研教学、技术创新等方面全面合作与提高,引进与外派学习相结合,快速补齐医院学科建设短板。去年,新建肝胆外科、非传染性肝病科、中医科;完善和提高肾内科、重症医学科、肿瘤科;申报市级重点学科呼吸科和消化内科;培育省级重点专科检验专业等。

为进一步改善医保服务,提高服务效率和病人满意度,中心医保部制订出台了《济宁市传染病医院医保住院患者管理暂行规定》,提出对医保住院患者实行出院结算预审核制度,并对预审核的主要内容、责任、流程及防范等做了相关规定,有效防止了住院病人在医保结算方面存在的问题和隐患。认真贯彻执行市医保部门门诊慢性病管理政策,继续承担我市任城区城镇职工、居民基本医疗保险门诊慢性病传染性疾病的鉴定工作,严格执行门诊慢性病的鉴定审批程序,积极协调鉴定过程中的各项工作,认真做好鉴定材料的整理、上报,及时发放《门诊慢性病证》。门诊慢性病一个月鉴定一次。肝癌随时来随时鉴定。去年年内已组织完成12批鉴定。

依托标准化建设,全力推进智慧医院建设。中心与时俱进,紧跟信息技术步伐,不断推进智慧医院建设,全力打造人性化就医的数字医院。充分利用信息技术持续优化就医流程,微信平台、小程序、互联网医院持续优化,为群众就医带来极大便利,也大力推进了中心高质量发展。

从升级改造硬件设施设备到优化完善就医流程,从引进人才到学科建设,从学科建设发展到改善患者就医体验,从信息化智慧化建设到提高医疗服务质量,点点滴滴,中心用心用情把服务做到患者的心坎儿上。

另外,中心还为患者提供挂号、缴费、检验结果查询等服务,积极拓展“电子健康卡”应用模式,在预检分诊处设置刷码处,实现一码全院通用。持续开展精准扶贫、低保残疾等医疗救助活动,去年全年医疗救助197人次,累计减免医疗救助款56万余元,残疾人优抚24人次,优抚金额1.3万元。减轻了患者的就医负担,提升了就诊患者的满意度。2022年出院病人满意度99.28%。

在疫情防控常态化条件下,去年,中心在学科建设、人才培养、科学研究、技术创新、服务提升等各方面取得了优异成绩。特别是外科手术不断取得新突破,开展了自主肝癌根治术等疑难手术10余台次,填补了中心多项手术空白,进一步扩大了中心的影响力。

新征程浩荡开启,新目标催人奋进。新的一年,济宁市公共卫生医疗中心将在市委、市政府和市卫健委的领导下,团结一致、乘势而上、携手共进、勇毅前行,以作风赢得作为,以实干赢得实绩,在人民群众健康服务的实践中再谱新篇章,确保群众就医获得感和满意度持续提升。



(以上均为资料图片)

