

# 奋力谱写济宁高质量发展新篇章

## 济宁市第一人民医院

# “医”路高歌 砥砺前行

本报记者 孙逊 本报通讯员 胡安国 周静

在孔孟之乡、大运河畔有这样一家历史悠久、文化底蕴深厚的百年医院——济宁市第一人民医院。经过120余年的发展，医院现已成为山东省鲁西南地区学科门类齐全、医疗设备先进、专业特色突出的三级甲等大型综合公立医院。医院始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以“保稳定、强质量、促发展、惠群众”为总基调，以党的建设为统领，以诊疗服务能力提升为主线，不断拓宽高质量发展路径，统筹推进“一院三区”同质化发展战略，患者就医体验持续提升，医院诊疗服务综合实力持续提升。

### 深化党建和党风廉政建设 强化事业发展支撑

“要将党建与业务拧成‘一股绳’，使党组织和广大党员成为医院发展的重要支撑力量。”济宁市卫生健康委党组书记孙树印说。医院党委以党建引领业务，以思想引领行动，全面厚植“党委引领、总支部引导、支部管用、党员模范、全院聚力、勇当先锋”的组织生态。

全面落实从严治党主体责任。医院党委严格遵守民主集中制原则，严格执行议事规则和决策程序，保障决策的民主化、科学化、制度化。制定院党委、党委书记、班子成员、纪委书记“责任清单”，年底支部书记向党委会述职，确保压力传导“不断线”。健全党委会、院长办公会议事规则，将党的建设与业务发展“四同”，形成“党委作决策、行政抓落实”的高效运行格局。

围绕党建引领打造跨越发展“红色引擎”。深入践行以人民为中心的发展思想，创新服务形式，设立党员志愿服务队、党员先锋岗，开展党员“亮牌戴徽”行动，提升职工服务意识；开展“医德医风服务标兵”大评比，开展“服务进社区”等志愿服务及义诊活动，进一步擦亮“双融合双促进”党建品牌。医院荣获“党建引领文化聚力”公立医院高质量发展优秀机构案例。

营造干事创业廉洁氛围。坚持不懈纠治“四风”、倡树“新风”。开展明察暗访、廉政谈话，组织全院在职医务人员签订《医疗机构工作人员廉洁从业承诺书》，建立中层干部和重点岗位人员廉政档案701份。开展“廉洁教育进一线”活动，覆盖70多个临床、医技和职能科室，涵盖2200余人。利用“济宁一院廉洁行医”公众号和钉钉办公系统发布警示教育信息。

### 以学科建设为核心 着力打造全省医疗高地

学科建设是医院实现高质量发展的核心内涵，更是提升医院核心竞争力的根本途径。济宁市第一人民医院健全学科建设领导机制，成立学科建设委员会，将2023年作为“学科建设提升年”。通过对各学科逐一研判、系统谋划，根据各自专业特点和实力，实施学科建设分级目标管理，将学科建设目标分为“国内先进、省内一流、省内领先、省内先进”四个层级，“一科一策”制定发展规划。在建成2个国家临床重点专科建设项目、37个省级临床重点专科(学科)基础上，今年加大攻坚力度，创新引入竞争机制，开展优势学科“揭榜挂帅”竞赛，选拔3个有潜力的学科优先发展，并专项列支1000万元建设经费，在诊疗技术、高精尖设备、人才梯队建设、科研创新等方面给予全方位支持，助力学科快速发展。

加强学科发展人才储备。确立“外引内培、引育结合”的人才储备思路。一方面，创新柔性引才方式，聘任国内外知名专家担任客座教授，邀请来院讲学、教学查房、手术示教等，促进诊疗能力提升。今年以来，依托“名医工作室”柔性引进10名国内顶级医疗专家，全院“名医工作室”达到23个，借力实现“名医带名科、名科创名院”。另一方面，加强内部人才培养。今年，公开遴选30名优秀业务骨干到世界一流的医疗机构和科研院所学习

研修不少于三个月，同时，派出150余人赴北京大学人民医院等国内一流医院进修，通过学习国内外先进医疗技术和管理理念，助力提升医院综合实力。目前，医院有高级专业技术人员898人，其中，国务院特殊津贴专家2人，“二级教授”2人，泰山学者青年专家2人，齐鲁卫生与健康领军人才2人，齐鲁卫生与健康杰出青年人才4人，博士116人，硕士2170人，人才高地建设初具规模。

强化诊疗技术创新驱动。坚持把诊疗技术提升和学科集群发展有机集合，加大对新技术、新项目和前沿技术的支持力度，今年实施104项新技术新项目。依托“上海交通大学医学3D打印创新中心分中心”平台优势，整合3D打印、3D影像、5G等各类高精尖技术，实施个体化精准治疗，打造“数字医学”诊疗模式，成功复原“折叠人”，已实施3D打印精准治疗2500例。引入第四代达芬奇手术机器人，今年以来开展各类高难度手术120余例，总数突破220例，医院正式进入“机器人辅助微创腔镜”时代。

着力推动优势学科集群发展。医院对标国内和省内外优秀医院，全力打造一批叫得响、有影响力的重点学科。以急诊科获批国家临床重点专科建设项目为契机，在中央下达的专项转移支付预算500万元的基础上，专项列支1250万元建设资金，从专科建设与服务、人才队伍建设、专业影响力三个维度全面发力，构建了“六纵五横”11个急诊亚专科体系。今年7月，急诊科顺利通过国家临床重点专科中期评估。同时，以急诊科亚专科体系为“样板”，引导各学科通过“医研结合”“医工交叉”“医理交叉”等多种模式，带动学科集群发展。今年9月起，在妇科等5个外科实施专业诊疗组模式，将医师按照专业、技术等要素分成若干诊疗组，实行诊疗组长负责制并进行独立核算，构建“医院-科室-诊疗组”管理框架，有效激发学科发展活力。

推动医教研融合，聚力打造研究型医院。在高标准建成临床医学实验中心基础上，依托山东省医学会临床药学研究转化中心、5个省级临床医学研究中心分中心、1个省医药卫生重点实验室等优质平台，着力构建以临床需求为导向的科研体系。心血管内科被中国研究型医院学会评为“研究型学科”，1人当选“研究型人才”。自2022年获批准国家博士后科研工作站以来，医院不断完善工作机制，与山东大学等高校建立联合培养关系，多渠道拓宽博士后培养模式，目前在站博士后达到24人。积极开展国家临床药物试验，今年以来签订临床试验项目78项。优化科技成果转化机制，今年新增2个科技成果转化项目，全院近两年完成科技成果转化7项。今年4月，举办山东第一医科大学附属济宁第一人民医院揭牌仪式，标志着研究型医院建设迈出坚实步伐。依托山东第一医科大学附属医院的品牌优势，承担13所医学院校临床带教任务，现有博士生导师5人，硕士生导师166人。

### 发挥辐射引领作用 推动区域优质医疗资源共享

“联体”更要“联心”，为促进区域医疗服务能力的整体提升，济宁市第一人民医院医联体建设让百姓就医更有“医靠”。

建设远程医疗服务体系。为解决基层医院技术短板，满足疑难患者远程会诊需求，医院先后成立济宁市远程医疗中心、病理诊断中心、心电图诊断中心、医学检验中心和医学影像中心等5大中心，实现了山东省级区域医疗

中心同质化服务拓展和区域广覆盖。依托165家远程医疗协作单位实施“基层检查、上级诊断”，今年以来累计开展远程诊断13.5万例。

深入开展医联体合作。为促进区域医疗服务能力的整体提升，医院先后与47家医疗单位建立多形式“医联体”合作，成为全市成员单位最多、群众就诊覆盖面最广、协作内容最多、层次最丰富的城市医联体，先后帮助医联体单位开展新技术新业务30余项。牵头成立29个市级质控中心和26个市级专科联盟，对泗水县人民医院等5家基层医疗机构派驻45名医疗专家对口支援，选派150余名业务骨干长期驻点帮扶，30余名专家定期指导，带动基层诊疗能力提升。

开展“托管式帮扶”。与济宁高新区管委会签订协议，全面托管高新区5所街道卫生院，对托管医院业务开展技术扶持，实现输血到自身造血转变。医院安排专家、骨干协助各医院为辖区居民提供基本医疗和基本公共卫生服务，提升基层百姓就医幸福感，通过选派“第一院长”、派驻专家、结对帮扶等形式，实施“一院一策”精准帮扶，助力基层医疗机构能力建设，切实做到“卫生强基”。

不断丰富各类惠民义诊活动。依托各类惠民义诊和专项行动，为基层群众送服务送健康，先后启动“四送四进四提升”健康促进行动、“派驻基层专家帮扶”“中青年专家回馈家乡健康行”等活动，更好惠及基层群众。启动百名医师服务基层活动，连续两年选派300余名业务骨干常驻，选派30名专家定期坐诊开展医疗服务。通过名医工作室、专家周末工作日、博硕医疗团等一系列活动，让群众在家门口就能享受到三级甲等医院的优质服务。

### 实施精益同质化管理 提升综合管理水平

提升综合管理水平。医院积极探索管理效能提升新路径，今年打破科室界限，创新成立17个重点工作专班，凝聚各科室力量形成高质量发展合力，显著提升了管理效能和运营效率。同时，通过实施临床路径管理、推行加速外科康复、严格临床用药、加强院内感染管理等途径，持续强化核心制度落实，规范临床诊疗行为，守牢医疗质量生命线。

加强全院运营管理监测。今年，医院全面实施“科经营”管理，通过信息化手段实时监测运营数据，每月进行全院运营分析，加强DIP联合质控，推动各项运营措施有效落实。同时，深耕精细化管理，强化运营效果分析，按照“指标监控-发现问题-追踪溯源-精准整改”的工作思路，及时发现并解决问题，统筹推进医、教、研、管协同发展。

不断完善绩效考核体系。年初与科室签订综合目标管理责任书，通过绩效杠杆作用，增强质量管理落实力度。以“国考”“省考”指标为导向，充分体现劳动、技术、风险等一线价值要素，建立“RBRVS+DIP+DRGs+KPI”的复合型精准绩效考核体系，激发医院发展内生动力。

实施智慧绿色后勤管理。组建后勤综合服务调度中心，以信息化建设为切入点，构建“互联网+后勤”综合管理集成平台，后勤服务、后勤监控、后勤节能监测等智慧管理平台高效运作，为医院高效运转奠定坚实基础。

征程万里风正劲，奋楫扬帆再出发。医院将围绕高质量发展目标，坚持“争一流、争第一、争唯一”，持续加大工作力度，创新工作举措，不断改善群众就医体验，为建设全省医疗高地、更好保障人民群众健康贡献积极力量。



名医工作室



国家级临床重点专科建设项目



第四代达芬奇手术机器人



研究型人才



市一院东院区鸟瞰