

# 农村集体产权制度改革的“兖州实践”

■本报通讯员 张树锋 郝潇

音乐节、千年苗寨女儿节、油菜花节、狂欢节……今年以来，兖州区牛楼小镇举办了多场特色活动，配合农业观光、亲子活动、美食小吃等项目，吸引了众多游客前来打卡。“今年接待游客80多万人次，牛楼小镇整体营收2000多万元。”胜日寻芳旅游发展有限公司办公室主任赵露说。

牛楼小镇是一个大型农文旅结合的乡村振兴项目，项目建设初衷是为了盘活一块荒地，牛楼、前杨、后杨等6个村联合起来在这片荒地上种上了油菜花，取名“花海彩田”，2019年在花海彩田举办了第一届油菜花节。“第一届油菜花节反响很好，前来踏青游玩的游客很多，项目本身也实现了收益。”牛楼村党委书记朱宁富说，“但是，6个村的党支部书记对项目收益分配问题产生了不

同意见，各人有各人的想法，将来这个花海彩田这么干下去，肯定是不行的。”

油菜花具有很强的季节性，单靠一个项目很难长时间留住游客，各村集思广益，筹划建设一个吃住玩一体的旅游项目。为了避免各自为战，6个村联合成立了新的牛楼村党委，但各村关于项目收益的矛盾仍然存在。“有的村有结余，有的村有欠账。那么合了之后，是不是把咱结余村的钱都给了有欠款的村啊？”牛楼村党委委员、马桥村党支部书记马伟说。

为了让集体资源、资产等产权更明晰，2018年，山东省被列入农村集体产权制度改革整省试点，每个村都要进行清产核资、摸清集体经济家底，成立集体经济组织，并对组织成员进行认定。这一年，6个村分别成立了集体经济股份合作社，股权分别量化给了组织成员。

最终，6个村分别以村集体经济股份合作社的资金和土地入股，成立胜日寻芳旅游发展有限公司，村集体不再参与公司经营，一共入股资金2100多万元，每年按照8%的固定收益率分红，137亩集体建设用地，每年每亩地则有2000元的收益。

为了实现收益最大化，胜日寻芳旅游发展有限公司组织成员多次去陕西、浙江、江苏等地考察学习，最终决定建设牛楼小镇田园综合体，与花海彩田相互配套，吸引周边游客。

胜日寻芳旅游发展有限公司推出合伙人模式，吸引了100多名村民来此创业，不需要付租金，村民直接入驻牛楼小镇，公司从营业收入中抽成。牛楼村村民郭磊带着面筋豆皮项目入驻了小镇，他说：“客流量最多的时候每天能达到3万人，一天就能卖1万多块钱，第一年的营收就超过了100万元。”

如今，牛楼片区已经形成了花海彩田、牛楼小镇、现代农业产业园三大板块，年营业收入达到6800多万元。吸引周边10多个村集体经济组织加入进来，建立抱团共富新模式，累计分红1300多万元，解决了1500多名村民创业就业。

像牛楼小镇一样，有了集体产权制度改革依托，兖州区集体经济组织投资经营的活力不断增强。2023年，全区村集体经营性收入占比接近50%，比2022年提高了10个百分点，2023年全区294个村的集体经济收入达到2.1亿元，行政村集体收入全部突破10万元。

兖州区委书记王庆表示：“兖州区实施农村集体资产监管提质增效专项行动，对集体资产全面起底，使用情况全面体检，大幅提升了盘活利用质效。同时，因地制宜发展特色产业，推动了农业增效、农民增收、农村增活力。”

## “数实融合”带来制造业“蝶变”

本报济宁讯(通讯员 张树锋)“以前传统生产线全靠人工组装，一条装配线需要30多名工人配合完成。数智化改造后，公司不仅实现了生产数据实时采集和调控，还实现了客户、仓储等数据的集成管控。通过平台实现数据统计、产能分析、实时产量等指标数据实时动态更新、预警，有效提高了机器效率。车间设备故障率降低了5%，设备利用率提高了13%，生产成本降低了20%。”山东天意机械股份有限公司副总经理苏冬青介绍。

这种变化正是得益于企业进行的数智化改造，通过构建“工厂大脑”——天云智慧工业互联网平台，实现了设备状态远程监控、预测性维护、能效管理等服务。截至目前，兖州区实施了太阳纸业全要素数字化平台、福特科技新材料智能制造项目等149个智能化数字化改造项目，推进重点产业链数字化协同改造，赋能上下游中小企业协同发展，带动全区企业加快转型升级步伐。

兖州区实施数字经济攻坚突破行动，协同推进产业数字化、数字产业化，加强跨部门、跨领域、跨行业的协同协作，做好资源要素保障，推进重点工作落地、政策资金管理等工作。发挥镇街孵化器组合作用，创建兖州区数字经济创客梦工场，提供办公空间、技术支持、资金对接、市场渠道等一站式服务，吸引国内外优秀创业团队和项目入驻。

兖州区出台《支持制造强区建设的十条意见》，设置专项资金支持企业数字化转型，2024年以来共有36个企业享受资金奖励。实施了《365惠企服务综合柜员制度》，常态化、网格化联系镇街及其辖区内企业，打通政策落实的“最后一公里”。

在出台政策的同时，兖州区持续完善数字基础设施建设。累计建成5G基站1422个，5G网络基本实现全覆盖。完成边缘数据中心建设，鲁南地质工程勘察院数据中心创建省级4A级数据中心。支持企业探索新技术应用和产业升级，聚焦人工智能、数字孪生等前沿科技，开展关键核心技术攻关，加速研发进度，抢占先机推出拳头产品。聚真宝科技有限公司的人工智能机器学习服务平台解决方案系统和经典集团数字孪生工厂建设正在有序推进。

## 打造农机装备产业新高地

本报济宁讯(通讯员 庆彦 安宁 苏强 文强)今年以来，兖州区深入挖掘产业基础优势，持续推动农机装备产业集群发展、转型升级，打造“兖州农机产业集群”金字招牌。

在山东国丰机械有限公司，工人们正根据农机手作业环境需求，对玉米收获机驾驶室进行全面升级，安装全自动显示屏和360环影系统等智能设备，大大提升操作便捷性和舒适度。企业还研发了穗茎兼收玉米收获机，实现秸秆科学化利用。公司总经理郑振华介绍：“从玉米收获、果穗收获、籽粒收获到全株收获、穗茎兼收，我们的玉米收获机形成了不同的产品技术解决方案，可以满足我国大部分地区玉米收获的要求。截至目前，玉米收获机销售已超过千台。”

农机产业集群的快速发展，离不开强大的自主研发能力和技术创新驱动。国丰机械与山东大学、中国农业大学深度合作，成立教授工作站，实现技术新突破。今年企业通过技术创新，实现了玉米收获机行驶更快、效率更高、籽粒损失率更低。

郑振华说：“我们与山东大学合作建设了国内第一条玉米收获机自动焊接流水线，焊接效率、焊接质量达到了国内领先水平。在整机的速度过程中，我们与中国农业大学合作，针对不同品种、不同收获成熟度的玉米，开发了8种不同的解决方案。”

兖州区围绕物流运输、农机零配件供应、技术改造、发展资金等方面，实行“店小二”服务模式，为企业解决问题90多个，协调企业贷款3000余万元，并组织20余家农机企业成立红色农机产业链党委，定期优化并发布政策清单，实现企业优势互补、融合发展。目前，兖州区农机企业已达100余家，培育出一批国内一流、国际领先的农机品牌。

兖州区农机中心负责人表示，兖州将扎实推进智能农机装备产业集群建设，深入实施创新驱动发展战略，着力打造一批具有全国影响力的骨干企业。加强与国际先进企业的合作与交流，引进先进技术和管理经验，推动产业向更高水平发展。

## “以车控税”助力运输业提质增效

本报济宁讯(通讯员 李公明 魏甜)今年以来，兖州区税务局量身施策，从“车辆”这一关键要素入手，集成内外涉税数据，科学设置风险指标，建立“以车控税”行业监管新机制，实现了“风险应对准、税收监管实、行业发展好”，助力道路货物运输行业行稳致远。

道路货物运输必不可少的运输工具是车辆，兖州区税务局组建道路货物运输行业风险管理专班，从车辆这一行业税收治理的核心和源头出发，实地走访物流企业，通过与财政、交通、公安等部门配合，构建了统一的行业执法共管机制和数据交换机制，累计整合涉税数据共计2万余条，建立起“以车控税”数据库，全面梳理道路货物运输行业运营模式，分析行业经营特点，研判监管重点。

针对道路货物运输行业特点，兖州区税务局对“车、路、油、表”4类问题加强联动分析，研究形成行业监管模板，对道路货物运输企业开展风险扫描，识别风险企业，做到精准分析，精准研判。“我们根据道路货物运输企业下游客户相对固定且地域性较强这一特点，对比交通管理部门的车辆轨迹信息，能够精准判定返程收入准确性。”区税务局相关负责人介绍。

对低风险企业采取“说理式”执法，通过“点对点提醒、一对一辅导”，讲清风险政策依据、算清风险违规成本，引导风险企业主动消除疑点。对风险特征明显企业，提级分析应对，深挖指标疑点指向，形成“深入分析—约谈举证—实地核实—复盘总结”的处置闭环，提升风险应对质效。

“区税务局定期给我们开展行业税收政策培训，遇到难题时还能为我们提供远程视频辅导。”济宁金德物流有限公司财务负责人处理完涉税疑难问题后，在兖州道路货物运输业纳入互动钉钉群分享了“远程帮办”的便利体验。

兖州区税务局立足“服务早介入、征管早衔接、风险早防御”，对重点企业开展专项辅导。今年以来，组织3次货运行业税收政策规范培训，累计为道路货物运输企业提供纳税辅导370余户次，解决疑难涉税问题42个。

## 深化移风易俗 倡树文明新风

### 颜店镇 扬新风树正气

本报济宁讯(通讯员 束婧冉)今年以来，兖州区颜店镇深入开展移风易俗主题宣传教育月活动，着力破除陈规、除陋习、扬新风、树正气，以移风易俗“小切口”推动乡村振兴“大文明”。

“理论宣讲+”，让移风易俗“声入人心”。颜店镇以新时代文明实践所为载体，依托“千颜万语”理论宣讲品牌，邀请村“两委”成员、青年干部、党员、志愿者、道德模范等群体，聚焦抵制高价彩礼、提倡喜事新办、丧事简办、培育文明家风、学习道德模范等“小切口”开展宣讲，将传统美德与时代新风融合，让移风易俗观念家喻户晓、深入人心。今年以来，共组织开展“树新风除陋习”等移风易俗主题宣讲120次，切实营造了文明婚庆、婚事新办、丧事简办的良好社会氛围。

“集中宣传+”，让文明新风“春风拂面”。该镇充分利用户外LED显示屏播放移风易俗宣传标语，集中在超市、卫生院、银行等人流量大的地方滚动播放，提高群众知晓率和参与度。组织文明实践志愿者走进颜店大集等地，通过发放移风易俗倡议书、面对面宣讲等形式，用通俗易懂的语言为群众讲解除陋习、树新风等方面的知识，倡导大家树立新型婚嫁观念，拒绝恶俗婚闹，拒绝铺张浪费，提倡喜事新办、丧事简办，呼吁大家积极带动身边的亲人、朋友、邻居做文明新风的倡导者、实践者，累计发放倡议书600余份。

“示范引领+”，让创新探索“多点开花”。颜店镇持续健全完善典型选树机制，定期开展“好媳妇好婆婆”评选表彰，复制推广大磁阳村、史家村“敲锣打鼓送喜报上门”的奖励模式，切实凝聚向上向善的文明乡风。颜家村依托文明实践家庭站，开办了“家庭小剧场”，自编自演了《彩礼风波》《婆媳互夸会》《梧桐树下话家风》《胡同说“孝”》等6个系列小剧，在当地产生积极反响。其中，《彩礼风波》在济宁市乡村“村晚”优秀节目评选中荣获一等奖，在全市群众性小戏小剧“大擂台”比赛中荣获三等奖。



近年来，兖州区兴隆庄煤矿学校加强劳动实践基地建设，全面开展一系列丰富多彩的劳动实践课程，让学生亲身体验劳动的艰辛和乐趣，培养他们正确的劳动价值观和良好的劳动品质。■通讯员 梁恩梦 李爱梅 摄

## 优秀传统文化浸润校园

■本报通讯员 王洪玮

近年来，兖州区立足本地历史文化资源禀赋，以传承弘扬端信文化为主线，深入挖掘整理大禹治水、双曜相会等本土文化要素，打响“端信兖州”文化品牌，借助丰富多彩的德育活动，营造富有优秀传统文化气息的校园文化，让优秀传统文化浸润校园、厚植沃土、培根铸魂。

打造支撑优秀传统文化进校园的师资队伍，持续提升教师传播优秀传统文化的教育能力。依托区文化馆济宁市工业技师学院分馆，以赛促学，举办教师传统文化大赛，打造传统文化社团，举办传统文化艺术节，将传统文化课纳入教师说课比赛、职业能力大赛、优质课评选。实施教师全员培训计划，全面提升全体教师优秀传统文化教育能力，全面提升师资队伍水平。建立家校联系机制，组建80人的传统文化教育家长资源库，开设“家长讲堂”，每个班级每学期举办2次以上优秀传统文化讲座。深入挖掘文化名人资源，组织非遗传承人、书法家、画家等文化名家走进校园。今年4月，兖州十五中开展戏曲进校园课程，邀请市剧院老师讲解戏

曲基本功以及戏曲中的服饰与道具等知识；今年9月，奎星楼小学召开开学第一课，鲁绣传承人讲述“传承的力量——我的鲁绣时光”，让学生感悟传统艺术的独特魅力。

开发文明礼仪课程、国学经典阅读等系列特色课程，促进学生的道德认知。旧关小学以语文学科为主阵地，积极开展古诗词、古代名言警句、对联、谚语等传统文化知识诵读活动，开展“一周一诗一语一言一经”课前诵读。实验初中倡导老师们在音乐课开展古诗新唱，欣赏国粹京剧和粤剧等学习内容，体育课开设武术等学习内容，让学生体验民族艺术瑰宝的博大精深。

依托“端信文化”资源，确立4处优秀传统文化教育基地和2处革命传统教育基地，指导各学校建立“数字国学体验馆”“校园体验互动区”“优秀传统文化大讲堂”等体验教育平台，遴选5所传统文化技艺传承学校。制定兖州区中小学生礼仪规范，利用启蒙、入学、入队、入团、毕业礼、成人礼等重要节点，举行明礼崇德仪式。将优秀传统文化教育与艺术素养培养相结合，成立书法、绘画、十字绣、合唱、舞蹈、美术等培育小组。定期开展各种比赛、展演和展示活动，如诵读经

典演讲比赛、剪纸作品展、国学绘画展等才艺展示，依托“国学小名士”等比赛，在学校范围内形成竞相学习优秀传统文化的氛围。开展传统节日主题活动，让“我们的节日”启迪心灵、融入基因。

实施优秀传统文化浸润校园工程、教学名师培养工程、教学精品铸造工程、学生传统文化素养提升工程，完善“端信文化”长廊等项目建设，利用宣传栏、校园广播等加强优秀传统文化宣传，增设网上微课堂。制定传统文化课中长期教研规划和年度教学计划，推广活页教材。

开展文艺创作培训、采风 and 文艺汇演等活动，丰富优秀传统文化文艺精品资源库，大力培养本土文艺创作人才。适应学生接受习惯，创新网上传播方式，开发网络文化创新产品，培育健康向上的网络文化，使网络成为传承弘扬优秀传统文化的重要阵地，助力打造“兖州正能量”网络建设品牌。丰富网上优秀传统文化内容供给，采用学生喜闻乐见的形式，创新优秀传统文化网上表达方式，开展“我在兖州很幸福”“文化‘两创’在兖州”等形式多样的网络主题宣传活动。

## 全面推进乡村振兴

# 特色农业“多点开花” 乡村振兴动能澎湃

■本报通讯员 贾菲 刘艳楠 孙东琳

国家级农业科技园区蝴蝶兰育种中心技术人员正在加急施肥补肥，第一书记产业项目裕丰渔业高效养殖基地工人们在精心调配饲料，省级农业龙头企业运河之都生态酒庄技术人员正在对葡萄酒进行压榨、发酵……初冬时节，兖州区兴隆庄街道到处都是农业产业发展的繁忙景象。

近年来，兴隆庄街道因地制宜探索乡村振兴之路，发展花卉种植、渔业养殖、美酒酿造等富有特色、规模适中、带动力强的特色产业，开发特色化、多样化的农产品，提升乡村特色产业附加值。不仅打造了一张特色农业名片，更促进了农业多环节增效、农民多渠道增收，为

全面推进乡村振兴注入澎湃动能。

### 以“绿”筑基，推动绿富双赢

在广阔的塌陷地之上，一片独特而壮观的光伏水面映入眼帘，它们整齐地排列在水面上，像一片片巨大的蓝色叶片，捕捉着太阳的能量。在光伏板的下方，清澈的水流缓缓流过，成为鱼类和其他水生生物的栖息地。

“我们抢抓宁德时代落户济宁的机遇，将生态治理与产业振兴相结合，创新探索‘光伏+’采煤塌陷地治理新模式，将‘黑伤疤’打造成绿色生态‘聚宝盆’，带动村集体增收400余万元。”兴隆庄街道负责人介绍。

### 以“花”为媒，扮靓美丽乡村

在蝴蝶兰育种中心种植大棚里，养植架

上一盆盆蝴蝶兰长势喜人，散发着淡淡清香。该中心总投资1000万元，占地1万平方米，分为组织培养实验室、智能连栋温室、花卉科普馆，是山东省博士后创新实践基地。

近年来，蝴蝶兰育种中心依托国家级农业科技示范园区平台，坚持以科技研发、良种培育、农业示范驱动，加快推动农业科技成果转化，形成集品种研发、病毒检测、组培扩繁、兰苗栽培、成花销售为一体的高档花卉全产业链生产基地。共培育“兖州之星”“泗河之光”“兴隆之光”等20多个高档蝴蝶兰品种，这些新品种因具有观赏度高、花期长、易种植等特点，备受市场青睐。

目前，该中心年生产蝴蝶兰苗1000万株、成花300万棵，销售收入突破1亿元，带动群众就业300余人，增加村集体收入2000余万元。

### 以“酒”兴产，酿出幸福味道

近年来，以省级农业龙头企业运河之都生态酒庄为依托，将优质的原粮基地作为白酒生产的“第一车间”，采取“原粮+合作社+农户”的模式，与辖区内鼎盛农业合作社、谷丰农机合作社深度合作，探索原粮材料联合种植、分户管理、订单回收的经营模式，高标准打造绿色原粮种植基地，成功收购片区酿酒原粮材料共计450吨，带动农户增收500万元。

兴隆庄街道坚持“一盘棋”规划，以济宁农高区花卉基地、兴隆花卉大世界为龙头，带动周边农业科技公司和农户共同发展，构建了一条集种养结合、美食品赏、赏花观鱼于一体的高端生态农业观光带，打造了“花香鱼跃 醉美兴隆”乡村振兴示范片区。先后建成生态庄园、农家乐特色餐饮店30余家，安置“家门口”就业群众300余人，实现了特色农业“多点开花”。