

# 济宁能源：千亿级企业的转型发展之路

■ 济宁日报全媒体记者 张伟 王文利 通讯员 马辉 田春雨

2025年，济宁能源集团营业收入突破1020亿元，昂首跨入千亿级企业行列；五年前，这一数字为290.93亿元。五年间，营收增长超3倍，利税稳步增长至60亿元。这一系列亮眼数字的背后，正是济宁能源集团抢抓国家“建设现代化综合交通运输体系”战略机遇，依托京杭运河“黄金水道”转型发展的生动写照。而今，围绕“3257”发展战略，济宁港正全速建设梁山、主城、微山三大亿吨级港口群，聚力打造梁山港、龙拱港两大港口型国家物流枢纽，系统推进五大功能中心建设。为建成“北方内河航运中心”奠定坚实基础，更在运河之畔“转”出了一片崭新的天地，一幅以港促产、以港兴城的壮阔图景正徐徐展开。

## 从兴港铺路到“通江达海” 夯实千亿规模基石

“去年，济宁港口货物吞吐量突破1亿吨，同比增长18.5%，正式跻身全国亿吨大港行列，成为北方内河首个亿吨港口。回顾以港兴业的发展历程，真是一路艰辛、一路汗水。”济宁能源集团党委书记、董事长张广宇深有感触。

时间回溯至2014年，国家“西煤东运”重要通道瓦日铁路全线通车，其人鲁第一站，距离梁山一片寂静的的水洼仅1.8公里。这个看似普通的地点，恰好处于瓦日铁路与京杭大运河形成的“黄金十字路口”。济宁能源集团敏锐地捕捉到这一历史性机遇，算清了一笔清晰的经济账：自此，“西煤东运”的煤炭可换装内河船舶顺运河南下，吨煤运输成本直降60元，一张宏伟的物流市场蓝图豁然展开。

然而，蓝图变为现实，需要非凡的魄力与执行力。没有现成航道，就投资9.87亿元，向南开挖出17.5公里的二级运河；没有连接线，就投入4.3亿元，建设9.18公里铁路专用线，让现代铁路与千年运河历史性“握手”。2017年铁路专用线通车，2021年4月梁山港正式通航，山东首条二级航道启用，2000吨级船舶与万吨级船队得以畅行。如今，站在梁山港，可见一派繁忙景象：智能卸车机房内，翻车机将整车煤炭瞬间倾卸；河道上船舶穿梭，岸桥机械手在远程指挥下精准作业。截至目前，梁山港已累计开通至武汉、太仓（上海）、南京、淮安、合肥等地的定班制26条集装箱航线，通达南京港、连云港、镇江港、宁波港等50多个港口，物流贸易覆盖100多个城市，全省首次河江海联运成功远航至福建、广西，实现“通江达海”。

如果说梁山港是战略布局的“先手棋”，那么构建功能互补、智慧高效的港口集群，则是济宁能源集团放大枢纽效应、提升运营质效的“组合拳”。以梁山港为基点，济宁能源集团陆续整合、建设并运营了龙拱港、太平港、顺达港、济州港、韩庄港等，形成了八大港口雁阵齐飞、错位发展的格局。目前，济宁能源集团运营内河港口8家，年吞吐量达6000万吨，集装箱吞吐量100万标箱，开通集装箱航线30条。这个高效协同的港口网络，驱动了物流规模的指数级增长，成为撬动营收跃升、建设千亿级企业规模的重要基石。

## 由“单一路径”到物贸网络 锻造全球供应链条

2025年，济宁能源集团营收突破1020亿元，一个鲜亮的数字格外引人注目——集团物贸板块营收贡献度超80%。

从昔日煤炭运销业务的“单一路径”，到今天贯通全国、链接全球的供应链集成服务网络，物贸板块的强势崛起，不仅是集团营收跨越的核心引擎，更是一场从“能源供应商”向“产业链组织者”的深刻嬗变。

随着济宁能源集团“向水图强”战略的推进，尤其是济宁港航集团的组建，物贸业务的视野豁然开朗。依托梁山港、龙拱港等八大港口形成的黄金水道枢纽，物贸板块不再局限于煤炭，而是顺势将能力延伸至钢材、粮食、铁矿石等更广阔的大宗商品领域。这一延伸，并非简单的业务叠加，而是基于对大宗商品流通规律的深刻把握和对物流成本的精准优化。

如今，脱胎换骨的融汇物产集团已成长为庞大的供应链集成服务平台。它直接管理及授权运营企业40余家，在全国设立十余个办事机构，服务客户超800家；与包括江苏港、上海港在内的50余个港口深度合作，开通集装箱航线30条、国内外航线60余条，业务网络覆盖全国20个省份150多座城市，构筑起“西煤东输、北粮南运、南货北调”的高效流通格局。其国际物流网络更是通达中亚、俄罗斯、澳大利亚等19个国家和地区，持续拓展全球市场版图。

支撑千亿级物贸规模的，不仅仅是一张覆盖广泛的实体网络，更是一套以数字化、智能化为内核的“智慧供应链”系统。其核心竞争力，集中体现在通过公铁水多式联运体系与“融汇数易”供应链综合服务平台，为客户实现综合物流成本的大幅降低与供应链效率的极致提升。

## 实施“一轴七园”产业布局 激活战略枢纽动能

港航强则物流畅，物流畅则产业兴。为充分激活内河航运港在动能，发挥“大港航、大物流、大产业”集群优势，济宁能源集团按照济宁市规划的以运河为主线的“一轴七园”临港产业布局，大力培植适港产业，让京杭运河不仅成为经济运输的“动脉”，更成为泵动发展的“心脏”。

作为我市重塑内河船舶产业的“先手棋”，位于邹城市白马河畔的山东新能船业有限公司是国内首个集研发设计与智能制造于一体的内河新能源船舶制造示范基地。公司秉持“绿色智能化造船、造绿色智能船舶”理念，专注内河新能源船舶的研发、制造与维护，建设数字化车间与智能化工厂，引入模块化建造与汽车流水线理念，推动内河船舶制造“数智变革”。

“我们自主研发的90米级LNG动力集装箱船，满载5000吨时续航达2000公里。相较于同尺度传统柴油散货船，载重效率提升30%，船体阻力降低6%。”山东新能船业有限公司技术部负责人陈朋介绍。与此同时，船舶能耗也大大降低，90米级LNG动力集装箱船单船年减少柴油消耗200吨，减排二氧化碳634吨。

在京杭运河岸边，布局了济州粮食产业园。济州粮食产业园负责人陈宏介绍，园区以打造“运河第一粮仓”为目标，构建“前港—中仓—后厂”模式。依托该模式，园区引进高油大豆、大米等精深加工企业，延伸产业链；围绕小麦、玉米建设饲料与面粉加工厂，满足本地消费并借助水运实现“北粮南运”，开拓新市场。“2025年产业园的经营目标是粮食贸易量、港口吞吐量实现双200万吨。”陈宏说。

与济州粮食产业园隔水相望的还有智慧新钢产业园，正全力打造“临港国际智慧制造产业园”，推动钢铁产业从单一运营向全链条生态升级，构建“以港聚产、以产兴城、产城融合”的发展格局。

## 科技赋能建设智能矿山 传统产业焕发新活力

从井下到地面，从燃料到材料，一场关于“黑色黄金”的价值重塑正在这里发生。济宁能源集团将创新视为第一动力，累计投入科技创新资金超15亿元，为传统煤矿装上“智能芯”，让循环经济园区串联起“从矿到港口、从能源到化工”的增值链条，在坚守能源安全底线的同时，奏响了传统产业向高端化、绿色化跃迁的澎湃乐章。

走进阳城煤电，困扰煤矿多年的废料处理难题，在这里找到了“绿色答案”。一套TDS智能选矸与胶结充填系统正在高效运转，它实现了“矸石不升井、资源全回收、地表零沉降”的绿色开采新模式。这项由阳城煤电携手海纳科技、中国矿业大学等单位攻关而成的技术，已将万吨建筑物下压覆资源安全采出，

创造经济效益超五千万。曾经令人头疼的矸石，如今在井下就被“消化”为填充材料，变“废”为“宝”。

智能化的触角已深入安全生产的每个环节。金桥煤矿建成重大灾害风险防控平台，集成20个AI视频分析模型，自动识别“三违”行为，推动不安全作业行为月均下降5.1%。霄云煤矿上线的“基于矿鸿的智能煤流全过程自适应系统”，让皮带机学会“思考”，实现了“煤多快转、煤少缓运、无煤待机”，单班可减少2名维护人员，能耗降低18%。正如张广宇所言：“智能化不是‘选择题’，而是关乎生存发展的‘必答题’。”如今，济宁能源集团拥有国家一级安全生产标准化矿井6座，获评全国煤炭行业“安全高效集团”。

如果智能化改造是对煤炭生产环节的“革新”，那么构建循环经济产业链，则是济宁能源集团对煤炭价值进行深度挖掘与“吃干榨净”的一次实践。

在汶上，一个“煤—电—化”一体化的高端化工产业园区已蔚然成型。园区“链主”企业中银电化，依托阳城煤电的稳定能源供给，打造从煤炭清洁发电到高端化工的链条贯通。同时，在济宁新材料产业园区，以鑫能热电为引领的“煤—焦—化”循环体系正在加速构建。这个投资15亿元的省级重大项目，将新建2台6万千瓦背压机组，建成后不仅能满足金乡化工园区的供电、供热需求，还可保障辖区近1000万平方米的民生采暖。

在昔日的落煤煤矿旧址上，一座精密制造产业园拔地而起，成为衰老矿井涅槃重生的缩影。园区内的艾坦姆合金项目，在国内精铸行业率先实现全流程智能化生产。而以海纳科技、艾坦姆等为关键节点，济宁能源集团的高端制造板块已串珠成链，不仅为传统煤矿注入智能化的“芯”动力，其产品如大倾角重载分布式永磁驱动锂电池单轨吊等13项装备入选全国（省）首台套，激光增材油缸产品市场占有率居全国前三，并成功出口德国、俄罗斯等国。

拥抱变革，江河皆为通途；面向未来，每一步都是新征程。济宁能源集团从传统煤矿的“黑色印象”到碧水蓝天的“绿色画卷”，完成了一场深刻的自我革命。如今，站在千亿规模的新起点，济宁能源正以“绿”为笔，以“智”为墨，在更广阔的天地间勾勒新的坐标——让古老的运河澎湃新能源的脉动，让智能的物流网络赋能中国制造，用创新的思维走出资源型企业转型发展的坚定步伐。

