

市审计局

扛牢监督职责护航高质量发展

持续坚持精准聚焦 把牢“走在前”监督重点

推动重大政策措施落实。推动中央决策部署、省委、省政府工作安排、全市重大发展战略的实施，重点审计减税降费、国有企业改革政策落实、外资外贸高质量发展等推进情况和实施效果。揭示政策落实过程中不作为、慢作为、乱作为等典型问题。推动重大资金落地。对2022年度市级财政预算执行和决算草案以及11个县市的财政管理重要事项进行审计，重点关注“三公”经费、政府采购以及在编制外使用人员的预算管理执行绩效等情况，着重揭示部门单位重点支出绩效不高、项目立项随意性大、违反中央八项规定精神等问题。推动重大工程实施。重点关注投资重大政策措施贯彻落实、规划推进、项目建设管理、工程结算、征地拆迁、环境保护、质量安全、资金筹集及管理使用等情况，对主城区内环高架及连接项目、济宁机场改建等10个项目进行跟踪审计，济宁市雨污分流建设(市直段)等3个项目进行决算审计；开展全市南水北调东线工程治污项目竣工决算审计。推动重大民生改善。加大对就业、教育、公共卫生及医疗等重点民生政策落实情况监督力度，促进惠民富民政策落实落地。关注财政保工资、保运转、保基本民生的情况，深入开展住宅专项维修基金及物业管理政策落实情况专项

审计调查，抓实民生政策落实和资金使用“最后一公里”。推动重要权力规范运行。围绕强化干部管理监督，促进规范权力运行和干部担当作为，深化领导干部经济责任审计和自然资源资产离任(任中)审计，组织开展23名领导干部经济责任和自然资源资产任期审计，紧盯权力集中、资金密集、资源富集领域，严肃查处不作为、慢作为、乱作为等问题。

持续做好“下半篇文章” 打通“走在前”最后一公里

严格落实《济宁市市审计整改约谈办法(试行)》等制度，组织开展审计查出问题整改情况专项检查，对重点问题持续跟踪督导。加强审计与其他监督贯通协同，关注制度落实过程中的薄弱环节和风险隐患，把问题根源找准挖到底。压实被审计单位的整改主体责任、主管部门的监督管理责任、审计机关的督促检查责任，督促审计查出重大问题线索及时移送、及时查办、及时反馈，继续完善全面整改、专项整改、重点督办相结合的整改格局。

持续深化改革创新 点燃“走在前”的强引擎

全面推进智慧审计，实施“科技强审”攻坚行动，组建全市大数据审计人才库，推

行“业务主审+数据主审”“双主审”模式，依托地方高校共建双向培训基地，全方位高标准推进审计信息化建设。推动各类监督贯通协同，持续深化审计监督与纪检监察、巡视巡察等各类监督协作配合，加快构建联动协作、信息互通、成果共享的一体化工作格局，推动各类监督特别是“三类监督”系统集成、高质高效。持续深化研究型审计，坚持服务实践、服务一线导向，沿着“政治—政策—项目—资金”这条主线研究立项、实施审计，推动实现审计思路、审计方式方法变革。

持续打造高素质干部队伍 夯实“走在前”基础支撑

筑牢政治之魂，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，坚持“第一议题”抓学习、“第一遵循”抓贯彻、“第一政治要件”抓落实，全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神。健全完善党委领导审计工作的制度机制，严格执行重大事项请示报告制度。抓紧抓实模范机关“三级联动”建设，强化模范机关建设。细化实化党委领导审计工作的制度机制，加强对县级党委审计委员会请示报告重大事项的调度和分析研判，扎实履行党委审计办工作职责，推动工作运转更加制度化、规范化、科学化，着力构建形成上下贯通、令行禁止、衔接顺畅、规范高效的工作格局。

嘉祥县审计局

建立检察公益诉讼与 审计监督协作工作机制

近日，嘉祥县审计局联合嘉祥县检察院出台《关于建立检察公益诉讼与审计监督协作配合工作机制的意见》，进一步加强审计机关与检察机关的协作配合，强化监督合力。

加强常态化信息共享，夯实协作基础。通过召开联席会议、定期抄送工作简报、共商工作要点、剖析典型案例等方式，加强审计机关与检察机关的日常联络、信息通报等，及时掌握互涉的重大工作部署、政策执行及制度建设等情况。

深化多角度线索移送，实现高效协同。在审计工作中发现由于自然人、法人或其他组织的违法行为，需要检察公益诉讼监督的，及时向检察机关移送线索；检察机关在公益诉讼办案中发现属于审计机关职责范围内相关线索的，及时移交县审计局处理。

明确专业化协作重点，促进力量整合。审计机关工作中遇到被审计对象不配合等情形时，可以商请检察机关派员提供法律意见并接受符合公益诉讼监督条件的线索；检察机关在公益诉讼办案中，根据工作需要，可以商请审计机关派员提供审计专业支持。

开展一体化同堂培训，提升业务水平。检察机关和审计机关在组织业务培训或参加上级组织的业务培训时，可邀请对方人员参与或者互派师资为对方举办的培训班授课，统一认识标准，互相学习借鉴，提升业务能力。

搭建交互式交流平台，拓展协作成果。检察机关与审计机关以工作简报、成果交流、警示教育、联合普法等形式分享工作经验，宣传工作动态、重要政策、典型案例，提高社会知晓度，扩大办案成果，推动构建优势互补、信息共享、工作互动、成果互用的监督格局。

泗水县审计局

立足职能定位 创新监督方式

泗水县审计局立足经济监督职能定位，大力倡树改革创新理念，提振干部精气神，推动工作上台阶。

明确“三维三线”思路，敲定工作重点。持续在经济责任和自然资源资产、预算执行、政府投资项目审计三个维度发力，推动各项审计项目融合贯通。确定“乡村道路建设、医疗卫生资金管理使用和高标准农田建设项目专项审计3条主线，着重在政策落实上、项目建设上下功夫，不断拓宽审计监督的深度和广度，促进各项政策落地见效。

探索“烹调式”作业，创新监督方式。探索“煮、炒、烩”的“烹调式”审计模式。对资金量较小单位开展审计时，按照“煮”的方式抓住几条主线开展简易式审计。对中等规模的单位开展审计时，按照“炒”的方式聚焦单位主责主业开展普通式审计。对重要部门和关键领域开展审计时，按照“烩”的方式抓住核心开展重点式审计，大力开展“研究型审计”。2023年提报5篇专报均被县领导批示，推动出台《关于建立水土保持协作运行工作机制的意见》等制度7项，充分发挥审计“经济体检”作用。

聚焦“源头治理”思路，加强内审指导。成立内部审计指导中心，推动县委政府召开县委常委、政府常务会议研究部署2023年全县内部审计工作，提请县委政府印发《关于加强内部审计工作的实施意见》，印制《全县内部审计工作手册》，组织召开约130人的全县内部审计培训班，提高内部审计人员的业务水平，发挥内部审计在“源头治理、风险防范”等方面的作用。

组建“项目创优”团队，淬炼审计质量。成立项目创优冲锋队，选取“优秀审计”等种子项目，把争创审计精品项目责任分解到全员，对档案整理、撰写专报、移交线索等方面分类施策、专项攻坚，质量为王意识深入人心。优秀审计项目和审计质量有了大幅度提升，2022年预算执行审计项目荣获全市优秀审计项目一等奖，2个经济责任审计项目分别获得全市“十佳规范”、“十佳建议”审计项目。

市审计局经开区分局 强化审计监督

市审计局经济开发区分局紧紧围绕区委、管委会中心工作，明确重点、突出亮点，科学谋划审计工作。

牢记嘱托，抓实政治强审。持续深入学习贯彻党的二十大精神，以政治建设为统领，聚焦党的二十大精神明确使命任务。积极拓展审计监督的广度和深度，更好实现审计全覆盖。聚焦中心，抓实项目强审。对一个乡镇、5个区直部门主要负责人经济责任履行情况进行任期经济责任审计；对正在进行的22个公共投资审计项目持续跟进，卡紧时间节点，提高投资审计质效；结合全区国有企业整合改革，搞好国有企业国有资产审计，建立区属国有企业“轮审”制，力争今年内对区属国有企业审计全覆盖，确保国有资产保值增值、防范债务风险。坚守底线，抓实质量强审。加强全流程审计质量管控，严格落实质量分级负责制，健全审前、审中和审后相结合的审计质量管控评价体系和审计质量终身负责制，增强审计监督的整体性、全局性和协调性，全面提高审计质量。加强培训，抓实人才强审。树牢科技强审理念，鼓励年轻审计人员参加省、市审计机关组织的各类培训，注重“老带新、新促老、师带徒、审代训”的培养方式，加速培养专业化大数据审计队伍，积极向“人人成为大数据审计能手”的目标迈进。

市审计局高新分局 提升财政资金 使用效益

市审计局高新分局立足经济监督，服务发展大局，深入开展研究型审计，精心谋划确立重点审计任务，挂图作战抓进度抓成效，促进财政资金使用效益全面提升。

围绕预算执行、财政体系运行、财政资金管理使用绩效等方面，对高新区预算执行情况及其3个预算部门进行审计。重点关注专项政府债券、直达资金、基层三保等政策落实情况，审查就业、乡村振兴、教育医疗、重大项目等专项资金筹集、管理使用情况，同时关注国有资产管理使用、监督、保值增值等方面的问题，力争通过审计促进预算管理体制改革，提升财政资源统筹力度，推动重大战略重大项目落地见效，全面推进财政工作提质增效。

持续加强对群众关心、社会关注的重大政府投资项目的审计力度。建立全区政府投资项目数据库，将项目基本情况、实施进度、审计情况等内容进行台账管理，努力实现政府投资项目审计全覆盖；积极开展重大建设项目全过程跟踪审计，从单纯的工程造价审计到项目全流程、全要素的全面审计，深化信息化技术应用，探索创建运用BIM、GIS等技术的数据分析团队，实现审计技术升级和流程再造，加大对工程招投标、征收补偿、资金效益、工程质量等关键环节的监督力度，加强资金流、物流、业务流的综合分析，强化现场实地勘察、延伸调查等问题追查力度，深挖问题根源，确保项目审全审深审透，促进重大项目投资审计提质增效。



3月27日，市审计局召开全市审计工作会议，总结2022年工作，表彰先进集体和先进个人，分析当前形势，安排部署2023年任务。

曲阜市审计局

坚持“三推进” 提升审计质量

曲阜市审计局在开展领导干部经济责任审计工作中，坚持做好“三推进”，助力领导干部经济责任审计质量不断提升。

推进审计监督全过程，构建经济责任审计闭环管理体系。充分发挥审计“治已病、防未病”作用，主动前移审计“关口”，向新任职的主要领导干部发放任前告知书，划出履职过程中的风险点、隐患点；对任中的领导干部开展经济责任审计，实现审计发现问题的任上整改；对离任的领导干部做好监督交接工作，明晰新任离任领导干部的经济责任，构建起了“任前告知”“任中审计”“离任交接”的闭环管理体系，实现了审计对领导干部有力监督的全程覆盖。

推进研究型审计工作，不断深化经济责任审计内涵。根据领导干部履职特点、所在行业特征做好审计研究，科学确定审计内容和重点。通过专题研讨会、实施阶段交流会、发现问题总结会，及时总结分析，按照“后果—原因—一规制—一政治”的归纳路径，分析表象、研究机理、提出建议、形成要情，实现由揭示微观问题向服务宏观决策的跃升，进一步提升

审计工作“围绕中心、服务大局”能力水平。推进审计资源再整合，加强“巡审联动”合作机制。通过出台《关于建立巡察与审计工作协作配合、联动监督工作制度的办法(试行)》，推动审计监督与巡察监督的有效对接，从而增强监督合力，在审计计划、审计业务、审计整改等方面做好联系沟通、协作配合，实现业务资料的互联互通、工作成果的共用共享、发现问题的共促整改，进一步整合和利用好现有审计资源，推动审计监督高质量发展。

梁山县审计局

“三争”工作实现新突破

梁山县审计局锚定“整体工作全市排头，单项工作全省领先”定位，以改革创新为牵动，以提高质量为抓手，全力推动各项工作“争一流、争第一、争唯一”。

谋求优秀项目打造新突破。聚焦教体系统“巡审联动”项目，统筹纪委监委、巡察审计监督合力，全力做好问题查找、线索移交、问题整改、体制健全等后续工作，力争项目打造实现突破。谋求投资审计监督新突破。建立政府投资大数据管理平台，对

项目建设情况及时跟踪，每个项目原则上开展3次阶段性审计，提请纪委出台实施监督检查的办法，对违规问题从严问责，推动政府投资项目规范运行。谋求“纪巡审”协同新突破。紧抓县委主要领导包保机遇，贯彻落实《梁山县纪巡审工作协同机制实施办法》，健全纪巡审工作机构，配备专职人员，完善协作制度，强化联合监督。谋求国企审计管理新突破。在完成审计师派驻试点基础上，完善考核办法，延伸监督

“触角”，扩大国有企业审计师派驻面，规范国有企业管理。谋求大数据审计新突破。加强与大数据局合作，聚焦“标准化数据”归集，建立重点数据联报制度，一体部署、同步报送、联合研判，真正发挥“大数据、云计算”作用。谋求全县内审工作新突破。出台《关于加强内部审计工作的实施意见》，建立健全内部审计工作机制，督促配备内审人员每个乡镇2名、部门1名以上，筑牢风险防范第一道屏障。

市审计局北湖分局 做好“两篇”文章 服务企业发展

市审计局北湖分局在区属国有企业审计中，以“服务企业改革和高质量发展”为立足点，积极做好风险防控、提质增效文章，不断增强企业规范健康发展内生动力。

聚焦责任，监督服务促发展。以“摸清家底、揭示问题”为目标，对北湖建设集团、山东兖煤物业等19家一级企业及下属子公司进行全覆盖审计调查。重点摸清区内国企国资状况，关注其重大经济事项及决策、资产负债损益、内控制度建立健全和执行等情况，切实为国企深化改革提供可靠依据。

突出重点，问诊把脉防风险。以风险为审计导向，绘制查审重点问题的路线图和作战表。针对企业业务复杂、涉及面广、历史遗留问题较多的特点，围绕国有企业经营管理中存在的突出问题和风险隐患，从体制、机制和制度等方面分析原因，提高国企在重点领域的风险防控能力。

协同联动，凝聚合力提质效。审计中注重发挥审计与纪检监察监督联动协同作战效应。通过联席会议、信息互通、成果共享机制，深化合作，共同剖析问题根源，推动问题整改，实现资源整合、精准发力，确保监察利剑作用和审计“免疫系统”功能同步发挥，为国有企业高质量发展保驾护航。